

ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА
імені О.М. БЕКЕТОВА

Кафедра Транспортних систем і логістики

“ЗАТВЕРДЖУЮ”
Декан факультету Менеджменту
 (підпис) (Нисаревський І.М.)
_____ 2014 року
М.П.

РОБОЧА ПРОГРАМА ПРАКТИКИ

МПП 2.1 Виробнича практика

галузь знань 0306 Менеджмент і адміністрування
напрямок підготовки 8.03060107 Логістика
факультет Менеджменту

2014 – 2015 НАВЧАЛЬНИЙ РІК

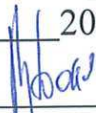
Робоча програма з виробничої практики для студентів денної та заочної форм навчання за напрямом підготовки 8.03060107 «Логістика»

Розробники: ас. Соколова Н.А.



Робочу програму схвалено **на засіданні** кафедри транспортних систем і логістики
Протокол від « 29 » _____ серпня _____ 2014 року № 1

Завідувач кафедри _____ (Доля В.К.)



Програма відповідає формі Робочої програми практики.

Методист НМВ Бекетова О.М. (підпис) Бекетова О.М. (ПІБ) « 15 » 09 201 4 р.

1. Опис практики

Найменування показників ↓↓↓	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика практики	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів 9	Нормативна	Рік (роки) підготовки	
		2-й	2-й
Загальна кількість годин – 324	Галузь знань: 0306 Менеджмент і адміністрування Напрям підготовки: 8.03060107 Логістика	Семестр(и)	
		3-й	4-й
Модулів – 1		Тижні:	
		6	Протягом семестру
Змістових модулів (ЗМ) – 3	Освітньо-кваліфікаційний рівень: магістр	Вид контролю:	
		диф.залік	диф.залік

2. Мета та завдання практики

Мета виробничої практики полягає у забезпеченні взаємозв'язку між науково-теоретичною і практичною підготовкою магістрів, розвиток навичок та вмінь виробничо-технологічної, організаційно-управлінської, інформаційно-аналітичної, проектно-дослідницької, діагностичної, інноваційної та консалтингової діяльності для вирішення прикладних проблем управління логістичними системами підприємства або об'єднання підприємств, удосконалення системи управління логістичною діяльністю у сучасних умовах господарювання, а також придбанні особистісних та професійних компетенцій, пов'язаних з проведенням наукових досліджень.

Завданням виробничої практики є:

- розвиток навичок та вмінь організаційно-управлінської, виробничо-технологічної, інформаційно-аналітичної і консалтингової діяльності для вирішення прикладних проблем управління логістичною діяльністю, логістичною системою чи ланцюгом поставок на рівні окремих суб'єктів господарювання, а також удосконалення процесів планування, виконання та контролювання руху матеріальних потоків;
- набуття вмінь адаптації теоретичних положень та методичного інструментарію логістичного менеджменту, проектування логістичних систем, управління ланцюгами поставок до умов діяльності конкретного підприємства;

- аналіз зв'язків між логістичною службою підприємства та суміжними підрозділами системи управління (зокрема, з маркетинговою службою);
- набуття вмінь, пов'язаних з інтегрованим управлінням окремими логістичними функціями і процесами шляхом здійснення переважно евристичних та адміністраторських та/і частково операторських процедур праці;
- набуття вмінь, пов'язаних з інтегрованим управлінням окремими логістичними функціями і процесами шляхом здійснення переважно евристичних та адміністраторських та/і частково операторських процедур праці;
- діагностика стану логістичної системи підприємства, умов операційної логістичної діяльності та розробка стратегії і тактики її розвитку;
- впровадження розроблених рекомендацій та пропозицій в практичну діяльність підприємства – бази практики.

Місце проходження практики – КП "Міськелектротранссервіс" (м. Харків), ПАТ «АТП-16363» (м. Харків), а також підприємства та організації за індивідуальними угодами в залежності від тематики завдання на практику.

У результаті проходження виробничої практики студент повинен

знати:

- місце організації, підприємства або фірми (бази практики) у господарській системі економіки України;
- методи оцінки конкурентної позиції об'єкта практики на регіональному, національному та міжнародних логістичних ринках;
- сучасні логістичні концепції, методи та інструменти досліджень логістичних систем і процесів, а також методи дослідження і прикладного ретроспективного та поточного аналізу діяльності організацій на основі достовірної, звітно-облікової документації та їх застосування;
- методи виявлення якісної і кількісної оцінки тенденцій розвитку діяльності об'єкта практики у контексті розвитку середовища функціонування організації та специфіки його логістичної діяльності.

вміти:

- визначати специфічні особливості організації, її систему управління;
- розробляти стратегію логістичної діяльності з оптимальною мобілізацією фінансових, інвестиційних, матеріальних і трудових ресурсів, розробляти та реалізовувати стратегію їх використання;
- проводити реорганізацію управління логістичною діяльністю підприємства;
- чітко формулювати мету та завдання, виділяти напрями і види логістичної діяльності, оптимізувати графіки проведення логістичних кампаній;
- формувати та обґрунтовувати аналітичні висновки та практичні рекомендації на основі досліджень, розрахунків та аналізу, які стосуються удосконалення логістичних процесів, розвитку логістичних систем, управління ланцюгами поставок;

- визначати ефективну організаційну структуру відділу логістики, функціональні обов'язки працівників цього відділу з їх раціональним розподілом при оптимальній чисельності персоналу;
- визначати відповідність стратегіям розвитку логістичної діяльності підприємства або організації сучасним тенденціям;
- виявляти і враховувати об'єктивні прояви кризових явищ, фактори середовища, прямого та опосередкованого впливу на їхню діяльність;
- використовувати методи оптимального управління ризиками, інструменти або засоби мінімізації ризиків у сфері логістичного бізнесу;
- розробляти та використовувати оптимальні та конкурентоспроможні моделі аналізу та бальні системи оцінок ефективності функціонування логістичної системи підприємства або логістичного підрозділу компанії.

мати компетентності:

- професійно та кваліфіковано управляти окремими процесами логістичного бізнесу й функціонування логістичного підприємства на ринку;
- розробляти і реалізовувати на практиці конкретні методи, засоби та інструменти управління підприємством, організацією, яке спрямоване на обмеження кризових процесів;
- професійно орієнтуватись у сучасних логістичних інформаційно-комунікаційних системах, оволодівати новітніми технологіями збору, обробки, зберігання, перетворення та розповсюдження інформації;
- формувати систему інформаційного забезпечення логістичної діяльності підприємства;
- створювати дійові системи комунікації з вітчизняними та зарубіжними партнерами, розуміти етику ділового спілкування;
- знаходити потенційних партнерів, проводити їх попередню порівняльну оцінку та селекцію.
- здійснювати контроль та оцінку результативності логістичної діяльності підприємства, а також порівнювати фактичну результативність діяльності організації з цільовою; автоматизувати аналітичні, планово-економічні та фінансові розрахунки.

3. Програма практики

МОДУЛЬ 1. Виробнича практика

Змістовий модуль 1. Загальна характеристика підприємства – об'єкту практики

Тема1. Загальне ознайомлення з підприємством – об'єктом практики

Загальне ознайомлення з підприємством. Аналіз основних показників господарсько-фінансової діяльності за останній рік. Специфіка господарсько-фінансової діяльності підприємства, його організаційна структура, стан управління діяльністю підприємства загалом. Рівень організації економічної роботи.

Змістовний модуль 2. Планово-економічна діяльність підприємства

Тема 2. Товарообіг підприємства та його основні складові на плановий період
Джерела інформації про товарообіг, товарні запаси, товарне забезпечення обороту. Аналіз стану та динаміки товарних запасів, їх оборотність з основними товарними групами; оцінка факторів, що впливають на оборотність запасів. Оцінка надходження товарів, забезпеченість товарообігу товарними ресурсами за товарними групами.

Тема 3. Устрій та планування підприємства
Характеристика архітектури підприємства, структура його загальної та виробничої площі, їх співвідношення.
Аналіз складу приміщень підприємства, рівень їх відповідності нормативним документам. Оцінка планування виробничих приміщень підприємства (або складу), ефективність виробничих площ використання. Пропозиції щодо підвищення ефективності використання площі.

Тема 4. Стан та основні напрями розвитку матеріально-технічних ресурсів підприємства
Аналіз показника стану та руху основних фондів підприємства, ефективність їх використання. Визначення основних тенденцій змін показників, їх вплив на обсяг товарообігу і результати фінансово-господарської діяльності.
Аналіз складу та ефективність використання матеріальних оборотних фондів та факторів, що визначають динаміку цих показників. Розрахунок прогнозних обсягів діяльності підприємства на основі інформації про стан та ефективність використання матеріально-технічних ресурсів.

Тема 5. Чисельність персоналу підприємства, система оплати праці
Чисельність персоналу підприємства, систему оплати праці, розробити план ефективності організації праці робітників підприємства
Джерела інформації про чисельність та склад персоналу, система матеріального стимулювання праці, фонд оплати праці.
Аналіз чисельності та складу персоналу підприємства, плинність кадрів, причини, що зумовили ці процеси.
Визначення ефективності використання праці робітників, їх фондоозброєність в цілому на підприємстві, за категоріями робітників і структурними підрозділами підприємства. Розробка плану з організації праці на підприємстві.

Тема 6. Витрати і кінцеві результати господарської діяльності підприємства, їх розмір на плановий період
Джерела інформації, порядок накопичення та облік доходів, витрат обігу й прибутку підприємства.
Аналіз динаміки валових доходів підприємства, їх структури та джерел

формування. Методи ціноутворення, які застосовуються на підприємстві.
Визначення основних факторів, що впливають на динаміку доходів, оцінка їх впливу, резерви зростання доходності діяльності підприємства.
Планова величина та рівень доходів, що необхідні для беззбиткової роботи підприємства, одержання цільової суми прибутку.
Аналіз динаміки витрат обігу підприємства за їх елементами та статтями, рівень витрат у цілому на підприємстві. Визначення розміру необхідного та можливого прибутку на плановий період, обґрунтування управлінського рішення.

Тема 7. Обігові активи підприємства та потреба в них на плановий період
Джерела інформації про склад і структуру обігових активів підприємства. Визначення динаміки складу та структури обігових активів, показники ефективності їх використання.
Розрахунок розміру чистих обігових активів. Оцінка обсягу та структури джерел фінансування обігових активів, визначення тенденції зміни. Політика фінансування активів підприємства.
Оцінка впливу структури обігових активів на платоспроможність підприємства.
Обґрунтування потреб підприємства в обігових активах на плановий період за такими елементами, як: товарні запаси, інші матеріальні активи, грошові кошти, дебіторська заборгованість тощо.

Тема 8. Фінансові ресурси підприємства
Склад та структура фінансових ресурсів підприємства. Аналіз динаміки складу та структури капіталу підприємства в цілому за його складовими.
Характеристика обсягу та структури позикових коштів підприємства, джерел їх формування, оцінити зміни, що відбулися в них протягом року.
Аналіз показників ефективності використання позикових коштів та причин, що зумовили їх зміну.
Обґрунтування потреби у позикових ресурсах підприємства на плановий період, визначити вартість їх залучення.

Змістовий модуль 3. Логістична діяльність підприємства

Тема 9. Загальна характеристика логістичних процесів підприємства
Матеріальні потоки підприємства, їх характер та параметри. Аналіз розміщення елементів логістичної інфраструктури підприємства; опис взаємного розміщення виробництв, цехів, складів, тощо, які пов'язані між собою організаційно-технологічно.

Тема 10. Економічний аналіз логістичних процесів
Фактичний стан логістичних явищ і процесів на підприємстві. Дослідження ефективності логістичних процесів на підприємстві, організацією матеріально-технічного забезпечення, процесів виробництва та збуту на принципах логістики у фазовому поділі з комплексним поєднанням функціонального поділу на основі

процесів транспортування, складування та управління запасами. Джерела й причини існуючих проблем. Розробка пропозицій, реалізація яких дозволить усунути недоліки у діяльності логістичної служби та забезпечить зростання ефективності господарювання.

4. Структура практики

№ з/п	Навчальні елементи	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
Змістовий модуль 1. Загальна характеристика підприємства – об’єкту практики			
1	Загальне ознайомлення з підприємством – об’єктом практики	30	30
Змістовий модуль 2 Планово-економічна діяльність підприємства			
1	Товарообіг підприємства та його основні складові на плановий період	20	20
2	Устрій та планування підприємства	20	20
3	Стан та основні напрями розвитку матеріально-технічних ресурсів підприємства	20	20
4	Чисельність персоналу підприємства, система оплати праці	20	20
5	Витрати і кінцеві результати господарської діяльності підприємства, їх розмір на плановий період	20	20
6	Обігові активи підприємства та потреба в них на плановий період	20	20
7	Фінансові ресурси підприємства	20	20
Змістовий модуль 3. Логістична діяльність підприємства			
1	Загальна характеристика логістичних процесів підприємства	84	84
2	Економічний аналіз логістичних процесів	70	70
Разом		324	324

5. Методи контролю

Усне опитування за темами програми протягом проходження практики.
Захист звіту з практики.

6. Розподіл балів, які отримують студенти

Хід виконання практики			Оформлення та захист звіту				Сума
ЗМ 1	ЗМ 2	ЗМ 3	Поясню- вальна записка	Розра- хунки	Ілюст- ративна частина	Захист звіту	
10	25	25	5	10	5	20	100%
60%			40%				

Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою		Оцінка за шкалою ЄКТС
	для екзамену, курсового проекту (роботи), практики, диф. заліку	для заліку	
90-100	відмінно	зараховано	A
82-89	добре		B
74-81			C
64-73	задовільно		D
60-63			E
35-59	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання	FX
0-34	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	F

7. Методичне забезпечення

1. Наскрізна програма практики для студентів денної і заочної форм навчання за напрямом підготовки 6.030601 - «Менеджмент», спеціальностей 7.03060107, 8.03060107 «Логістика». / Харк. нац. акад. міськ. госп-ва; уклад.: Д. М. Рославцев – Х.: ХНАМГ, 2012. - 19 с. (№ 276)

8. Рекомендована література Базова

1. Крикавський Є. В. Логістика. Основи теорії : підручник / Є. В. Крикавський – Львів : Національний університет "Львівська політехніка" (Інформаційно-видавничий центр "ІНТЕЛЕКТ+" Інституту післядипломної освіти), "Інтелект-Захід", 2004.– 416 с.

2. Організація та проектування логістичних систем : підручник / за ред. проф. М. П. Денисенка, проф. П. Р. Лековця, проф. Л. І. Михайлової – Київ : Центр учбової літератури, 2010. – 336 с.

3. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок / Д. Уотерс [пер. с англ.] – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2003. — 503 с.

4. Николайчук В. Е. Логистика: теория и практика управления : учебное пособие / В. Е. Николайчук, В. Г. Кузнецов. – Донецк : НОРД-ПРЕСС. 2006. – 540 с.

5. Воркут А. И. Грузовые автомобильные перевозки / А. И. Воркут – Киев : Вища школа, 1986. – 447с.

6. Маликов О. Б. Склады и грузовые терминалы : справочник / О. Б. Маликов – Санкт-Петербург : «Бизнес-пресса», 2005. – 560 с.
7. Управление цепями поставок : справочник издательства Gower / под ред. Дж. Гатторны, Р. Огулин, М. Рейнольде / [пер. с 5-го англ. изд.] – Москва : ИНФРА-М, 2008. – 670 с.
8. Дыбская В. В. Логистика складирования для практиков / В. В. Дыбская – Москва : Изд-во «Альфа-Пресс», 2005. – 208 с.
9. Гаджинский А. М. Современный склад. Организация, технология, управление и логистика / А. М. Гаджинский – Москва : Изд-во «Проспект», 2005. – 176 с.
10. Болюх М. А. Економічний аналіз : навчальний посібник / М. А. Болюх, В. З. Бурчевський – Київ : КНЕУ, 2001.– 504 с.

Допоміжна

1. Покропивний С. Ф. Ефективність інноваційно-інвестиційної діяльності / С. Ф. Покропивний – Київ : КНЕУ, 2004. – 240 с.
2. Управління виробничою інфраструктурою : навчальний посібник / за ред. Белова М. А. – Київ : КНЕУ, 2007. – 207 с.
3. М. А. Белов Планування діяльності підприємства : навчальний посібник для самостійного вивчення дисципліни / Белов М. А., Євдокимова Н. М. [за ред. В. Є. Москалюка] – Київ : КНЕУ, 2002. – 252 с.
4. Фінанси підприємств : підручник / Керівник проф. А. М. Поддєрьогін / [2-ге видання, перероб. і доп.] – Київ : КНЕУ, 2001.– 384 с.
- Економіка підприємства [пер. з нім.] – Москва : ИНФА-М, 2003 – 928 с.

9. Інформаційні ресурси

1. Цифровий репозиторій ХНУМГ [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://eprints.kname.edu.ua>
2. Кабінет Міністрів України: <http://www.kmu.gov.ua>
3. Міністерство економічного розвитку і торгівлі: <http://www.me.gov.ua>
4. Міністерство фінансів: <http://www.minfin.gov.ua>
5. Журнал «Транспорт і логістика» <http://translog.com.ua>